

Der Zertifikatskurs **QUALIFIZIERTE LEITUNG – SOZIALMANAGEMENT IN KINDERTAGESEINRICHTUNGEN** wurde als bayernweite Qualifizierung von den Fortbildungsreferenten/innen für den Bereich Kindertageseinrichtungen der bayerischen (Diözesan-)Caritasverbände, des Institutes für Bildung und Entwicklung im Caritasverband der Erzdiözese München und Freising, des Caritasverbandes Nürnberg sowie des Verbandes katholischer Kindertageseinrichtungen Bayern e.V. entwickelt. Das Konzept ist urheberrechtlich geschützt. Der Zertifikatskurs basiert auf den ausgewiesenen Modulen zu den inhaltlichen Schwerpunkten und umfasst mindestens 320 Unterrichtseinheiten. Davon entfallen 160 Einheiten auf die Präsenzveranstaltungen, 48 Einheiten auf das selbstorganisierte Studium (z.B. Reflexionsaufgaben von Modul zu Modul, Vertiefung der Inhalte), sowie 112 Einheiten für die Abschlussprüfung. Bestandteile der Prüfung sind die Erstellung und Präsentation eines Transferberichts im Rahmen eines Fachgesprächs. Nach erfolgreichem Abschluss erhalten die Teilnehmenden ein Zertifikat, das die erworbenen Kompetenzen sowie den Titel ihres Berichts ausweist.

Zielgruppe

Pädagogische Fachkräfte in Kindertageseinrichtungen im Sinne des Bayerischen Kinderbildungs- und -betreuungsgesetzes (BayKiBiG) mit mind. zwei Jahren Berufserfahrung.

Weitere Informationen

Die Veranstaltungsorte liegen jeweils in den Diözesen.

Diese Weiterbildung wird gefördert von:



Bayerisches Staatsministerium für
Familie, Arbeit und Soziales

Caritasverband für die Diözese Augsburg e.V.

Referat Bildung und Entwicklung
Auf dem Kreuz 41, 86152 Augsburg
Telefon: 08 21/31 56-227 - Fax: 08 21/31 56-2 63
E-Mail: fortbildung@caritas-augsburg.de

Caritasverband für die Erzdiözese Bamberg e.V.

Referat Fort- und Weiterbildung
Obere Königstraße 4b, 96052 Bamberg
Telefon: 0951/8604 133 - Fax: 0951/8604 88 133
E-Mail: fortbildung@caritas-bamberg.de

Caritasverband für die Diözese Eichstätt e.V.

Referat Kindertageseinrichtungen
Residenzplatz 14, 85072 Eichstätt
Telefon: 08 4 21/5 09 72 - Fax: 0 84 21/5 09 79
E-Mail: kita-referat@caritas-eichstaett.de

Institut für Bildung und Entwicklung im Caritasverband der Erzdiözese München und Freising e.V.

Marsstr. 22/ II. Stock, 80335 München
Telefon: 089/5 51 69-2 76 - Fax: 089/5 51 69-3 70
E-Mail: institut@caritasmuenchen.de

Caritasverband Nürnberg e.V.

Fachberatung Kindertagesstätten
Obstmarkt 28, 90403 Nürnberg
Telefon: 09 11/23 54 -191 - Fax: 0911/4098 - 1229
E-Mail: kita-fortbildung@caritas-nuernberg.de

Caritasverband für die Diözese Passau e.V.

Abteilung Kinder-, Jugend- u. Familienhilfe
Steinweg 8, 94032 Passau
Telefon: 0851/392-712 - Fax 0851/9297993
E-Mail: kita-fobi@caritas-passau.de

Caritasverband für die Diözese Regensburg e.V.

Fortbildung Kindertageseinrichtungen
Nußberger Straße 6a, 93047 Regensburg
Telefon: 0941/6408 11 18 - Fax: 0941/64081 17
E-Mail: fobi.kita@caritas-regensburg.de



QUALIFIZIERTE LEITUNG Sozialmanagement in Kindertageseinrichtungen

EINE BERUFSBEGLEITENDE
WEITERBILDUNG FÜR LEITUNGEN
IN KINDERTAGESEINRICHTUNGEN



Rahmenkonzept und Steuerung:
Verband katholischer Kindertageseinrichtungen Bayern e.V.
Maistraße 5, 80337 München
Telefon: 089/53 07 25-0 - Fax: 089/53 07 25-25
www.kath-kita-bayern.de
E-Mail: info@kath-kita-bayern.de

QUALIFIZIERTE LEITUNG - Sozialmanagement in Kindertages- einrichtungen

Eine berufsbegleitende Weiterbildung für Leitungen in Kindertageseinrichtungen

Kindertageseinrichtungen befinden sich in den letzten Jahren stark im Wandel. Dies stellt umfassende und vielschichtige Anforderungen an das leitende Personal, wie grundlegende Analyse-, Entscheidungs- sowie Aushandlungskompetenzen. Um Leitungskräfte gezielt zu stärken und sie optimal auf gegenwärtige und zukünftige Herausforderungen vorzubereiten, haben der Verband katholischer Kindertageseinrichtungen Bayern e.V. und die Caritasverbände der bayerischen (Erz-)Diözesen gemeinsam das Rahmenkonzept mit dem Zertifikatsabschluss „Qualifizierte Leitung – Sozialmanagement in Kindertageseinrichtungen“ entwickelt, was eine bayernweite Qualifizierung mit einheitlichen Standards ermöglicht. In seinem Aufbau orientiert sich das Rahmenkonzept am Kompetenzprofil für Kita-Leitungen der Weiterbildungsinitiative frühpädagogischer Fachkräfte (WIFF)*.

Dem WIFF-Kompetenzprofil liegt folgende Struktur des Deutschen Qualifikationsrahmens (DQR) als Kompetenzmodell zugrunde:

- **Fachkompetenz** (Wissen und Fertigkeit)
- **Personale Kompetenz** (Sozialkompetenz und Selbstkompetenz)

Die Struktur berücksichtigt die verschiedenen Qualitätsdimensionen der Struktur-, Orientierungs-, Prozess-, Kontext- und Ergebnisqualität.

*Deutsches Jugendinstitut / Weiterbildungsinitiative Frühpädagogische Fachkräfte (Hrsg.) (2014): Leitung von Kindertageseinrichtungen. Grundlagen für die kompetenzorientierte Weiterbildung. WIFF Wegweiser Weiterbildung, Band 10. München

MODUL Wirksames Selbstmanagement

INHALTE

- Professioneller Umgang mit eigener Führungsrolle
- Klärung des Aufgaben- und Kompetenzprofils
- Weiterentwicklung eigener Expertise
- Umgang mit Belastungen und Stärkung der Selbstresilienz

MODUL Professionelle Führungsverantwortung

INHALTE

- Strategien zur Personal- und Teamentwicklung
- Situative Mitarbeiterführung
- Führung multiprofessioneller Teams
- Berücksichtigung aktueller Rahmenbedingungen
- Planung und Umsetzung von Abläufen und Prozessen

MODUL Qualitative Organisationsentwicklung

INHALTE

- Weiterentwicklung der Einrichtungskonzeption und -kultur
- Initiierung von Veränderungsprozessen
- Bedarfsermittlung und Beschwerdemanagement
- Kooperation und Zusammenarbeit im Pastoralraum
- Netzwerkarbeit und Sozialraumorientierung
- Öffentlichkeitsarbeit
- Rechtliche und betriebswirtschaftliche Grundlagen

MODUL Christliche Werteorientierung

INHALTE

- Christliches Menschenbild
- Mein Verständnis als Christ und mein Verhältnis zur Kirche
- Christliches Profil und Leitbild der Kindertageseinrichtung
- Interreligiösität
- Glauben leben und weitergeben
- Spiritualität und Führung

MODUL Wertschätzende Interaktionsgestaltung

INHALTE

- Initiierung und Begleitung von Erziehungs- und Bildungspartnerschaften
- Beratungskompetenzen und systemische Grundlagen
- Moderations- und Präsentationstechniken
- Professionelles Konfliktmanagement und Gesprächsführung

MODUL Bildungs-, Erziehungs- und Betreuungsauftrag

INHALTE

- Verantwortliche Umsetzung des Bildungsplans
- Bedarfsgerechte Schwerpunktsetzung
- Kontinuierliche Umsetzung des Schutzkonzeptes
- Sicherung der pädagogischen Struktur-, Orientierungs-, Kontext-, Prozess- und Ergebnisqualität

Schwerpunkte / AGB

Verteilung der inhaltlichen Schwerpunkte

Modul 1: Wirksames Selbstmanagement	16 UE – 2 Tage
Modul 2: Professionelle Führungsverantwortung	32 UE – 4 Tage
Modul 3: Qualitative Organisationsentwicklung	32 UE – 4 Tage
Modul 4: Christliche Werteorientierung	24 UE – 3 Tage
Modul 5: Wertschätzende Interaktionsgestaltung	32 UE – 4 Tage
Modul 6: Bildungs-, Erziehungs- und Betreuungsauftrag	16 UE – 2 Tage
Kollegiale Beratung	40 UE – 5 Tage
Fachgespräch & Abschluss	9 UE – 1 Tag
Präsenzstunden gesamt	201 UE
Transferbericht & Eigenstudium	94 UE
Vor-/Nachbereitung & Lerngruppen	66 UE

Zahlungs- und Rücktrittsbedingungen

Die Kursgebühr wird in drei Teilraten fällig. Der Zeitpunkt der Teilraten wird Ihnen bis zum Beginn des Kurses mitgeteilt. Nach Erhalt der Rechnung wird der Teilnahmebeitrag fällig. Bei Einzügen, die aufgrund einer von Ihnen angegebenen falschen IBAN oder nicht gedecktem Konto nicht ausgeführt werden konnten, gehen die damit verbundenen Gebühren zu Ihren Lasten.

Bei Abmeldung von Ihrer Seite fallen folgende Kosten an (ausgenommen Sie benennen eine Ersatzperson):

- Weniger als 4 Wochen vor Beginn der Weiterbildung beträgt die Ausfallgebühr 50% der ersten Rate (375 €) des Teilnahmebeitrages.
- Weniger als 4 Werktage vor Beginn oder bei Nichtteilnahme wird der gesamte Betrag der ersten Rate (750 €) fällig.

Kosten & Organisation

Die Weiterbildung erstreckt sich über zwei Jahre und besteht aus insgesamt 201 Unterrichtseinheiten in Präsenz, aufgeteilt in 17 Ausbildungseinheiten (12 Schwerpunktthemen und 5 angeleitete Kollegiale Beratungen). Sie endet mit einem Fachgespräch. Als Grundlage hierfür wird von den Teilnehmenden ein Transferbericht erstellt.

Der Teilnahmebeitrag für die Weiterbildung beträgt inklusive Mittagessen, warmen Tagungsgetränken und Kursunterlagen für Mitarbeitende aus Einrichtungen in katholischer Trägerschaft 2.450 €, für alle anderen 2.900 €. Der Teilnahmebeitrag wird in drei Raten in Rechnung gestellt.

Das Erzbischöfliche Ordinariat bezuschusst die Weiterbildung mit 1.500 € für katholische Einrichtungen. Näheres zur Beantragung erfahren Sie bei der Auftaktveranstaltung.

Zugangsvoraussetzung ist eine zweijährige Berufserfahrung als staatlich anerkannte Fachkraft gem. §16,2 AVBayKIBiG.

Anmeldung per Post, Mail oder Fax:

Caritas-Fachberatung für kath. Kindertagesstätten
Herbartstraße 42a, 90461 Nürnberg
kita-fortbildung@caritas-nuernberg.de
Fax: 0911 / 40 98 12 29

Nach Eingang aller Anmeldungen bis zum 27. Februar 2023 erhalten Sie im März von uns eine Zu- oder Absage.

Rückfragen an:

Marion Güll, Tel.: 0911 / 23 54 192
Maria Herzner, Tel.: 0911 / 23 54 191

Tagungsorte

Caritas-Pirckheimer-Haus (CPH), Königstraße 64, 90402 Nürnberg, Tel. 0911 / 23 46-0 www.cph-nuernberg.de

Bistumshaus St. Otto, Heinrichsdamm 32, 96047 Bamberg, Tel. 0951 / 86 81 150 www.bistumshaus-bamberg.de



Bayerisches Staatsministerium für
Familie, Arbeit und Soziales



Diese Weiterbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

Qualifizierte Leitung



Sozialmanagement in Kindertageseinrichtungen

Caritasverband Nürnberg e.V.

Caritasverband für die Erzdiözese Bamberg e.V.

Eine berufsbegleitende Weiterbildung
für Leitungen in Kindertageseinrichtungen

Kurs 2023 - 2025

Konzipiert und anerkannt von allen
(Diözesan)-Caritasverbänden in Bayern
und dem Verband katholischer Kindertages-
einrichtungen Bayern

Weiterbildung Qualifizierte Leitung – Ablauf Kurs 2023 - 2025

Nr.	Inhalte	Dozent*in	Termin	Veranstaltungsort	Modul Rahmenkonzept
	Auftaktveranstaltung	Marion Güll, Hildegard Thoma	25.10.2023	CPH, Nürnberg	
1	Rollenerwartungen - Führungsprinzipien	Stefanie Schwemmer	14./15.11.2023	CPH, Nürnberg	Wirksames Selbstmanagement (16 UE)
KB 1	Kollegiale Beratung	Marion Güll, Hildegard Thoma	28.11.2023	Bistumshaus, Bamberg	Transfer (8 UE)
2	Konzeptionsentwicklung und BayBEP	Monika Deichmann	21./22.02.2024	Bistumshaus, Bamberg	Qualitative Organisationsentwicklung (16 UE)
3	Teamentwicklung und Teamführung	Tanja Katharina Sippel	12./13.03.2024	CPH, Nürnberg	Professionelle Führungsverantwortung (16 UE)
4	Management und Kommunikation	Stefanie Schwemmer	16./17.04.2024	CPH, Nürnberg	Wertschätzende Interaktionsgestaltung (16 UE)
KB 2	Kollegiale Beratung	Marion Güll, Hildegard Thoma	30.04.2024	CPH, Nürnberg	Transfer (8 UE)
5	Erfrischend nah am Leben - mit Sozialraumorientierung zum katholischen Profil	Wolfgang Eichler, Rochus Münzel	17.06.-19.06.2024	Bistumshaus, Bamberg	Christliche Werteorientierung (24 UE)
6	Präsentation, Moderation und Öffentlichkeitsarbeit	Petra Lachnit	16./17.07.2024	Bistumshaus, Bamberg	Wertschätzende Interaktionsgestaltung (16 UE)
KB 3	Kollegiale Beratung	Marion Güll, Hildegard Thoma	09.10.2024	CPH, Nürnberg	Transfer (8 UE)
7	Qualitätsmanagement	Hildegard Thoma	22.01.2025	Online	Bildungs-, Erziehungs- und Betreuungsauftrag (8 UE)
8	Schutzkonzept	Michael Reisbeck	18.02.2025	Online	Bildungs-, Erziehungs- und Betreuungsauftrag (8 UE)
KB 4	Kollegiale Beratung	Marion Güll, Hildegard Thoma	26.02.2025	Bistumshaus, Bamberg	Transfer (8 UE)
9	Betriebsführung und Verwaltung	Steffen Kuschminder	11.03.2025	Online	Qualitative Organisationsentwicklung (8 UE)
10	Recht für Leitungen	Prof. Simon Hundmeyer	07.05.2025	Online	Qualitative Organisationsentwicklung (8 UE)
KB 5	Kollegiale Beratung	Marion Güll, Hildegard Thoma	27.05.2025	CPH, Nürnberg	Transfer (8 UE)
11	Personalgewinnung und Personalentwicklung	Andrea Bauer	01.07.2025	Bistumshaus, Bamberg	Professionelle Führungsverantwortung (8 UE)
12	Arbeitsrecht für Leitungen	Matthias Kühnlein, Miriam Bauer	16.07.2025	Bistumshaus, Bamberg	Professionelle Führungsverantwortung (8 UE)
	Fachgespräch, Abschlussfeier	Marion Güll, Hildegard Thoma	08.10.2025	Bistumshaus, Bamberg	